

Публичный отчет
по теме: «Результаты и перспективы развития системы образования в
Зеленчукском муниципальном районе»

Добрый день, уважаемые коллеги!

Я рада приветствовать вас на традиционной августовской конференции.

Оценивать эффективность любой деятельности целесообразно с позиции достижения поставленных целей и задач. С этой точки зрения сегодня мы подводим итоги работы в прошедшем учебном году, отмечаем положительные моменты и проблемные точки, требующие особого внимания, определяем новые задачи на предстоящий год.

Стратегическая цель сегодняшнего российского образования – выполнение социального заказа на воспитание успешного поколения граждан страны, владеющих знаниями, навыками и компетенциями, адекватными времени. При переходе России к экономике знаний, государство особое внимание уделяет развитию качественной системы образования как составляющей качества жизни.

Развитие системы образования нашего района осуществляется в соответствии с федеральным законом: «Об образовании в Российской Федерации», направлениями национальной образовательной инициативы «Наша новая школа», приоритетного национального проекта «Образование».

В этом учебном году нам предстоит продолжить работу по реализации направлений национального проекта «Образование»: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего», «Поддержка семей, имеющих детей».

Уважаемые коллеги!

В настоящее время в муниципальной системе образования функционируют 26 общеобразовательных учреждений, 14 муниципальных и 2 ведомственных учреждения дошкольного образования, 3 учреждения дополнительного образования.

Образовательное пространство района предоставляет возможности для получения образования на всех уровнях общего образования и определяет нашу с вами ответственность за обеспечение современных условий и качественного образования подрастающего поколения.

Анализ деятельности муниципальной системы образования по традиции начну с **дошкольного образования.**

На территории района проживают 4764 ребенка в возрасте от 0 до 7 лет. Дошкольным образованием охвачено 2278 детей в возрасте от 1,5 до 7 лет.

Мы обеспечили 100 % охват дошкольным образованием детей с 3 до 7 лет. В рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации налажена электронная система учета детей дошкольного возраста.

В настоящее время потребность населения в услугах дошкольного образования удовлетворена полностью.

В 2019 – 2020 учебном году 3 воспитанника посещали группу компенсирующей направленности для детей с нарушением речи и 1 ребенок с отсутствием зрения (МБДОУ «Детский сад «Колобок»).

Важной составляющей доступности дошкольного образования для всех категорий граждан является размер родительской платы за содержание детей в детских садах.

Оплата за содержание ребенка в дошкольном образовательном учреждении по сравнению с прошлым годом не изменилась. От родительской платы освобождены 15 детей - это дети - инвалиды.

Одним из показателей качества образовательной деятельности в дошкольном образовательном учреждении является информационная открытость и доступность, поэтому 100 % детских садов района имеют официальные сайты, на которых размещена необходимая информация об образовательной деятельности учреждения.

Говоря о дошкольном образовании, мы не можем не учитывать, что вопрос не только в предоставлении места.

Сегодня дошкольное образование – часть общего образования. Его первый уровень. В связи с этим эффективная реализация федеральных государственных стандартов дошкольного образования является ключевым и приоритетным направлением деятельности системы образования.

В феврале 2020 года подведены итоги Всероссийского открытого смотра - конкурса «Детский сад года – 2020», победителем которого стал детский сад «Радуга» ст.Сторожевой», руководитель Мукаева Индира Ибрагимовна.

На сегодняшний день все работники дошкольных учреждений прошли повышение квалификации по вопросам введения стандарта.

В целом, система дошкольного образования в районе стабильно функционирует и развивается.

Уважаемый коллеги!

Общему образованию всегда уделялось и уделяется повышенное внимание. Показателем результативности труда педагога, коллектива школы, являются результаты учебного года, итоговой аттестации, участие в районных, республиканских, всероссийских олимпиадах, творческих конкурсах.

Одним из ведущих показателей качества образования является охват детей и подростков общим образованием. В течение прошедшего учебного года в районе по федеральным государственным образовательным стандартам обучалось 5751 обучающийся.

Общеобразовательные учреждения посещали 183 ребенка – инвалида, 96 обучающихся имеют статус ребенка с ОВЗ.

На дому получают образование 111 школьников, из них 68 – детей с ОВЗ, 43 ребенка – инвалида. 28 детей с особыми образовательными потребностями обучаются в школах инклюзивно, вместе с другими обучающимися по адаптированным образовательным программам.

Большое значение при развитии инклюзивного обучения имеет готовность педагогов обучать детей с ограниченными возможностями здоровья.

В течение учебного года 110 педагогов прошли курсы повышения квалификации в области инклюзивного образования.

Коллеги! В связи с необходимыми мерами по предотвращению распространения коронавирусной инфекции и защиты здоровья детей с 12 апреля 2020 года общеобразовательные организации района перешли на дистанционное обучение (с применением электронных образовательных ресурсов), доступ к которым был открыт для каждого ученика, учителя, родителя.

Образовательные организации использовали платформы: Я Класс, Российская Электронная Школа, Учи.ру, Яндекс.Учебник, «Сетевой город.Образование». В образовательном процессе также использовался You Tube.com для демонстрации видеоуроков и видеолекций. В рамках дополнительной самоподготовки, использовались ресурсы и материалы по подготовке к ГИА, размещенные на сайте ФБГНУ «Федеральный институт педагогических измерений» и информационном портале ЕГЭ: демонстрационные варианты контрольных измерительных материалов, открытые банки заданий ЕГЭ и ОГЭ в 2020г.

Мы столкнулись с рядом проблем:

- технического обеспечения недостаточно для эффективного обучения на дому.
- перебои в работе на платформах из-за перегрузки.
- низкая скорость интернета.
- меньший контроль со стороны образовательного учреждения.
- отсутствие реальных практических занятий.
- усвоение знаний проверяется поверхностно.

Таким образом, данная ситуация коснулась и контроля качества знаний. Так, в целях обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения на территории Российской Федерации сроки проведения **ВПР перенесены** на начало 2020-2021 учебного года.

Государственная итоговая аттестация.

Распространение новой коронавирусной инфекции (COVID-19) на территории Российской Федерации внесло изменения в расписание и порядок проведения **государственной итоговой аттестации** по образовательным программам основного общего и среднего общего образования.

Государственная итоговая аттестация по образовательным программам основного общего образования (ОГЭ) проводилась в форме промежуточной аттестации, результаты которой признаны результатами государственной итоговой аттестации для выпускников 9-х классов и явились основанием для выдачи аттестатов об основном общем образовании. Аттестаты об основном общем образовании получили 507 выпускников, из них 37 аттестаты с отличием.

Единый государственный экзамен в основной период прошел в штатном режиме. Главной особенностью кампании ЕГЭ-2020 стало неукоснительное соблюдение строгих санитарных мер безопасности для сохранения здоровья всех участников. В ППЭ МКОУ «СОШ № 3 ст.Зеленчукской» экзамены были организованы с учетом строгих соблюдения всех требований Роспотребнадзора и Рособнадзора.

В текущем году ЕГЭ не являлся обязательным, экзамены сдали только ученики, которые собирались поступать в высшие учебные заведения. Так, 24 выпускника отказались от сдачи ЕГЭ и получили аттестаты по результатам промежуточной аттестации, 146 человек стали участниками ЕГЭ. Остальным выпускникам аттестаты выданы по результатам промежуточной аттестации до проведения ЕГЭ. Все сдаваемые предметы были профильными, в том числе и русский язык.

Переход на дистанционное обучение во время последней четверти 2019/2020 учебного года не стал препятствием для наиболее мотивированных выпускников в успешной подготовке к сдаче экзаменов. Так, математику (профильный уровень) сдавали 52 участника. 8 участников получили баллы ниже минимального в 27 баллов, установленных Федеральной службой по надзору в сфере образования. Средний тестовый балл по предмету составил 49 баллов.

Необходимо отметить, что при сдаче единого государственного экзамена за курс среднего общего образования по русскому языку выпускники показали высокий результат. Так, экзамен сдали 142 выпускника, не преодолели минимальную границу в 36 баллов 3 человека, средний балл по русскому языку в районе составил 66.

Несмотря на то, что ушедший учебный год выдался непростым, наши выпускники показали хорошие результаты и на остальных экзаменах. Наивысшие 100 баллов по химии набрал выпускник МКОУ «СОШ № 1 ст.Кардоникской» Качаненко Артем, 13 участников экзамена по данному предмету набрали от 70 до 100 баллов. Средний балл по остальным предметам составил от 50 до 60 баллов.

Высокие показатели по результатам ЕГЭ показали выпускники таких учреждений образования как, МКОУ «СОШ № 1 ст.Зеленчукской», МКОУ «СОШ № 2 ст.Зеленчукской», МКОУ «СОШ № 3 ст.Зеленчукской», МКОУ «СОШ № 4 ст.Зеленчукской», МКОУ «СОШ № 1 ст.Кардоникской», МКОУ «СОШ ст.Исправной», МКОУ «СОШ № 1 ст.Сторожевой».

Аттестаты за курс среднего общего образования получили 170 выпускников, из них 25 обучающихся награждены медалью за особые успехи в учении и получили аттестаты с отличием.

В этом году ситуация для выпускников была непривычная, но судя по результатам все участники государственной итоговой аттестации сумели достойно сдать ЕГЭ.

Качество образования напрямую связано с организацией работы с **одаренными и способными детьми**.

Возможность проявить свои способности дает Всероссийская олимпиада школьников.

В муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников приняли участие 512 обучающихся 7-11 классов общеобразовательных учреждений района. Победителями стали 22 учащихся, призовые места заняли – 102 школьника общеобразовательных учреждений района.

По итогам муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников 22 победителя и наставники премированы денежным вознаграждением.

В 2020 году на республиканский этап Всероссийской олимпиады школьников приказом управления образования Зеленчукского муниципального района было направлено 26 обучающихся (9-11 классов), 10 из которых стали победителями и призерами.

С 30 октября по 24 ноября 2019 года обучающаяся 8 класса МКОУ «СОШ №2 ст.Сторожевой-2» Гараева Дарина прошла обучение в образовательном центре «Сириус» (г.Сочи).

Седьмой год обучающиеся района принимают активное участие в региональном этапе телевизионной гуманитарной Олимпиады школьников «Умники и умницы Карачаево – Черкесии».

От Зеленчукского муниципального района приняли участие 2 обучающихся.

Ежегодно в районе проводится школьный и муниципальный тур общероссийской олимпиады школьников по Основам православной культуры (ОПК).

В 2019 - 2020 учебном году в школьном туре олимпиады по ОПК приняли участие 62 обучающихся из 14 общеобразовательных учреждений, из них 22 обучающихся прошли на муниципальный тур олимпиады.

Одной из задач муниципальной системы образования по сопровождению работы с талантливыми детьми является создание условий для участия обучающихся в муниципальных, региональных и всероссийских конкурсах:

- муниципальный детский конкурс научно-исследовательских и творческих работ «Первые шаги в науке».
- муниципальный этап Всероссийского конкурса юных чтецов «Живая классика».

Уважаемые коллеги!

Не могу не затронуть вопросы воспитательного аспекта. В условиях самоизоляции в связи с распространением коронавирусной инфекции общеобразовательными учреждениями района в 2020 году проведена большая работа.

Более 2000 обучающихся приняли участие в дистанционной патриотической акции: «Окна Победы». Юные художники рисовали мир, танки, атрибутику и аббревиатуру Победы, журавлей, выставляли портреты участников и ветеранов ВОВ.

1 мая 2020 года дан старт патриотическим акциям: «Георгиевская лента» и «Бессмертный полк – онлайн». Школьники формировали «Бессмертный полк» в память о фронтовиках – победителях, близких родственниках, земляках – ветеранах, Армии, Флота, партизанах, подпольщиках, тружеников тыла, узниках концлагерей, блокадниках, о всех тех, кто принес нам Победу.

Материалы проведенных мероприятий размещены на информационных источниках: социальные сети (ВКонтакте, Instagram, Одноклассники и другие).

Согласно графика Плана мероприятий - 9 мая все общеобразовательные учреждения района приняли участие в следующих акциях:

- телефонное поздравление ветеранов;
- организация флешмобов в социальных сетях;
- торжественные онлайн - линейки, посвященные Дню Победы;
- «Минута молчания»;
- «Фонарики Победы».

Дополнительное образование в Зеленчукском районе является неотъемлемой частью системы образования.

Охват детей в учреждениях дополнительного образования в 2019-2020 учебном году составил 1852 человека.

Воспитанники учреждений дополнительного образования принимают участие в конкурсах и мероприятиях различного уровня.

За 2019-2020 учебный год:

- в 10 конкурсах и соревнованиях международного уровня приняли участие 44 воспитанника, победителей и призеров – 34;
- в 38 мероприятиях всероссийского уровня приняли участие 125 воспитанников, победителей и призеров – 81,
- в 54 мероприятиях муниципального уровня приняли участие 577 воспитанников учреждений дополнительного образования, количество призеров и победителей – 280.

Во всех образовательных учреждениях района осуществлялась интеграция общего и дополнительного образования, функционировали кружки и спортивные секции. Общий охват обучающихся ОУ кружками и спортивными секциями в 2019-2020 учебном году составил 62% .

Довольно высокая результативность воспитанников дополнительного образования детей говорит о профессионализме педагогов, тренеров, ответственной работе руководителей этих организаций.

«Точка роста»

В сентябре 2020 года планируется открыть Центры «Точка роста» на базе семи общеобразовательных учреждений: МКОУ «СОШ № 1 ст. Кардоникской», МКОУ «СОШ № 3 ст. Зеленчукской им. В.В. Бреславцева», МКОУ «СОШ №1 ст. Сторожевой им. М.И. Бруснёва», МКОУ «СОШ ст. Исправной имени Д.И. Панченко», МБОУ «СОШ п. Нижний Архыз», МКОУ «СОШ с. Даусуз», МКОУ «СОШ с. Маруха».

Администрацией Зеленчукского муниципального района выделены денежные средства в сумме 905.000 тыс.рублей на проведение ремонта помещений и 2мл.185тыс. рублей на приобретение мебели.

«Цифровая образовательная среда»

В 2019 году в МКОУ «СОШ № 2 ст. Зеленчукской имени С.-Х. Л. Биджиева» внедрен проект «Цифровая образовательная среда», посредством которой в

основные образовательные программы включены современные цифровые технологии. Проект обеспечен оборудованием и полиграфической базой на сумму 2 млн. 084 тыс. рублей.

В программу целевой модели цифровой образовательной среды «Цифровая образовательная среда» в рамках национального проекта «Образование» в 2020 году вошли следующие общеобразовательные организации:

1. МКОУ «СОШ №1 ст. Зеленчукской им. В.П. Леонова»,
2. МКОУ «СОШ №3 ст.Зеленчукской им. В.В. Бреславцева»,
3. МКОУ «СОШ №1 ст. Кардоникской»,
4. МКОУ «СОШ №1 ст. Сторожевой им. М.И. Бруснева»,
5. МКОУ «СОШ ст. Исправной им. Д. И. Панченко»,
6. МКОУ «СОШ с. Маруха»
7. МКОУ «ООШ №2 ст.Кардоникской»,
8. МБОУ «СОШ п.Нижний Архыз»,
9. МКОУ «СОШ а. Кызыл-Октябрь».

Качество образования находится в прямой зависимости от уровня **обеспеченности обучающихся учебной литературой.**

Обеспеченность учебниками обучающихся в пределах федеральных государственных образовательных стандартов в общеобразовательных учреждениях района в 2019 – 2020 учебном году составила 100%.

С целью эффективного обеспечения учебниками обучающихся общеобразовательных учреждений района функционирует муниципальный обменный фонд учебников.

Обеспеченность учебниками обучающихся по карачаевскому языку и литературе 90%.

Потребность в учебниках по карачаевскому языку и литературе вызвана отсутствием учебников в продаже.

Издание и переиздание учебников осуществляет РГБУ ДПО Карачаево-Черкесский республиканский институт повышения квалификации работников образования, однако их дефицит существует.

В 2019 году за счет средств субвенции направленной на реализацию общеобразовательного процесса (средства республиканского бюджета) общеобразовательными учреждениями закуплены учебники на сумму 865 тыс.рублей в количестве 1536 штук.

В 2020 году от Министерства образования и науки КЧР в общеобразовательные учреждения района поступили учебники по ФГОС для обучающихся 1 – 4 –х классов на сумму 4мл.877 тыс.рублей в количестве – 13088 шт.

К началу учебного года от РГБУ ДПО Карачаево-Черкесский республиканский институт повышения квалификации работников образования поступили прописи к учебнику для 1 класса на карачаевском языке на сумму 45 тыс.рублей в количестве – 300 шт.

Одним из важных аспектов в сохранении здоровья школьников является правильная и качественная **организация питания школьников**.

В районе функционирует 14 школьных столовых, в которых получают горячее питание 3427 школьников, 12 школьных буфетов обеспечивают кондитерской продукцией более 2000 учащихся.

Всеми видами (формами) питания охвачено 4592 учащихся, что составляет 80% от общего числа обучающихся. 2616 учащихся начальных классов ежедневно получают бесплатно стакан молока из расчета 8 рублей.

Согласно Посланию Президента Российской Федерации В.В.Путина Федеральному собранию, с 1 сентября 2020 года учащиеся 1-4 классов будут обеспечены бесплатным горячим питанием. На реализацию данных мероприятий выделено дополнительно 800,0 тыс. рублей

Для этого десять общеобразовательных организаций, в которых не было столовых, произвели капитальный ремонт помещений, провели воду, канализацию, приобрели термоса, посуду, инвентарь. Провели горячую воду, установили электротитаны. Питание будет организовано посредством подвоза горячих блюд из типовых столовых.

Уважаемые коллеги !

С целью обеспечения доступности школьного образования в районе эксплуатируются 16 **школьных автобусов**, которые подвозят к школе и обратно более 1000 школьников. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года школьный автопарк пополнился на 5 единиц.

Так, в декабре 2019 года 5 общеобразовательных учреждений района: МКОУ «СОШ № 4 ст. Зеленчукской им. И.А. Овчаренко», МКОУ «СОШ № 5 ст. Зеленчукской», МКОУ «ООШ № 3 ст. Кардоникской», МКОУ «СОШ а. Ильич» и МКОУ «СОШ с. Хасаут-Греческого» получили новые комфортабельные автобусы на 22-30 посадочных мест.

Уважаемые коллеги!

От уровня профессионализма педагогических кадров напрямую зависит качество любой образовательной организации. Именно потому к образовательному уровню педагогических и руководящих работников предъявляются самые высокие требования.

Педагогическую деятельность в районе осуществляют 760 педагогов, из них: 567 работают в общеобразовательных учреждениях, в системе дошкольного образования осуществляют профессиональную деятельность 155 педагогических работников, в учреждениях дополнительного образования трудятся 38 педагогов.

Количество педагогических работников имеющих высшее образование составляет – 589 человек, среднее специальное – 155.

Процент педагогов со стажем работы свыше 20 лет составляет 58%, в возрасте старше 35 лет насчитывается 42%

К сожалению, наблюдается тенденция старения кадров. Средний возраст педагогов составляет **45 – 50 лет**.

Важнейшим фактором сохранения и развития системы образования является процесс обновления педагогических кадров. В 2019 – 2020 учебном году в образовательных учреждениях района осуществляли педагогическую деятельность 25 молодых специалиста.

Хотелось бы отметить и тот факт, что укомплектованность школ педагогическими кадрами неполная. На сегодня имеются вакансии учителей **русского языка и литературы, начальных классов, математики, физики и иностранного языка**. Проблема обеспечения кадрами продолжает решаться за счет увеличения учебной нагрузки на работающих учителей.

В 2020 году стартовала **программа «Земский учитель»**, предназначенная для обеспечения сельских районов преподавательскими кадрами.

В Зеленчукский муниципальный район в 6 общеобразовательных учреждений прибыло 8 специалистов. Это учителя русского языка и литературы, начальных классов, истории и обществознания, иностранного языка, физики, музыки и пения, физической культуры.

В течение учебного года курсовую подготовку прошли 320 педагогов системы образования, из них дистанционно – 231 педагог.

Следует отметить, что все педагоги района своевременно проходят курсы повышения квалификации.

Процедуру аттестации прошли 182 педагога.

Из них на высшую категорию – 85 человек.

На первую категорию – 43 человека.

Соответствие занимаемой должности – 54 человека.

Руководители образовательных учреждений имеют профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент в образовании».

В течение года педагоги района **принимали активное участие в работе семинаров, конференций, вебинарах** различной направленности и уровня:

- Всероссийский форум Центров «Точка роста», г.Москва.

- VI Международный педагогический форум «Русский язык и культура: взаимосвязи и взаимодействие», г.Сочи.

- Курсы повышения квалификации по программе «Особенности организации работы со школьниками, проявляющими способности в литературном творчестве и познавательную направленность в изучении области «Филология», Образовательный фонд «Сириус», г. Сочи.

- Онлайн-марафон учителей русского языка и литературы «Семеро смелых», Центр инновационного дополнительного образования «Умная методика».

- Онлайн-конференция «Просто фантастика», Электронный журнал «Чтение детям».

- Епархиальные Рождественские чтения «Великая победа: наследие и наследники», г.Черкесск.

- практико – ориентированный семинар «Организация учебного процесса с использованием электронного ресурса Учи.ру», на базе района.

- стажировка на базе ГБУ ДПО «Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников» г.Нальчик, в рамках проекта «Самбо в школу».

Современный учитель - это профессионал, владеющий компетенциями 21 века, способный к непрерывному образованию.

Лучшие педагоги выявляются через **конкурсы**, именно участие в конкурсном движении толкает нас вперед, позволяет подняться на более высокую ступеньку своего профессионализма.

На муниципальном уровне проведены конкурсы: «Учитель года России», «Лучший учитель родного языка и литературы», «Воспитатель года России», «Лучший руководитель образовательного учреждения», «Учитель здоровья России», «Педагог - психолог России», «Самый классный классный», «Поиск и творчество молодых», «Педагог - библиотекарь года», «Инновационная деятельность образовательного учреждения», «Олимпиада начинается в школе».

В связи со сложившейся ситуацией в 2019-2020 учебном году часть муниципальных конкурсов были проведены в заочной форме.

Педагоги района заявляют о себе и в масштабах республики.

- «Лучший учитель родного языка – 2020» – 1 место.
- «Лучший учитель Основ православной культуры» – 1 место.

Считаю, что наши педагоги, участвуя в конкурсах, всегда показывают хорошие результаты.

Безусловно, при таких серьезных задачах, которые решаются в системе общего образования, в непростых условиях, связанных с огромной ответственностью, нервными и физическими нагрузками в работе педагогов, этот **труд должен достойно оплачиваться**.

В части обеспечения выполнения Майских указов Президента РФ средняя зарплата педагогических работников за I полугодие 2020 год достигла:

по общеобразовательным организациям (школы) - 23455 рублей;

по дошкольным образовательным организациям – 22565 рублей;

по организациям дополнительного образования – 20787 рублей.

Задолженности по заработной плате и налогам **на 1 июля 2020 года нет**.

Одним из приоритетных направлений деятельности муниципальной системы образования является приведение существующих **зданий образовательных учреждений в соответствие с современными требованиями**.

Таким мероприятием традиционно является подготовка образовательных учреждений к началу нового учебного года. Всем известно, что это работа не одного дня, а результат совместных усилий администрации района, руководителя учреждений и педагогических коллективов.

В соответствии с постановлением администрации Зеленчукского муниципального района в августе 2020 года прошла проверка готовности

образовательных учреждений к началу нового учебного года. По итогам проверки приняты все образовательных учреждений.

Расходы бюджета на содержание школ района за I полугодие 2020 года составили 234 млн. 188 тыс. 600 рублей, уровень финансовой обеспеченности на одного учащегося составил – 40тыс.721 рубль.

На содержание учреждений дошкольного образования расходы составили 93 млн. 556 тыс. 800 рублей, на содержание учреждений дополнительного образования расходы составили 14 млн. 457 тыс. 700 рублей.

На подготовку к новому 2020-2021 учебному году общеобразовательным учреждениям Зеленчукского муниципального района выделено 9 млн. 55 тыс. рублей.

На проведение косметического ремонта образовательным учреждений выделено 1 млн. 802 тыс. 400 рублей.

Дополнительные средства в сумме 3 млн. 352 тыс. рублей выделены на газификацию МКОУ «СОШ №3 ст.Сторожевой» и МКОУ «СОШ с.Маруха».

Уважаемые участники конференции!

Современная школа нуждается в инновационном развитии, которое должно быть основано на принципах образовательной политики, определённых в Федеральном законе «Об образовании в РФ».

Традиционно доклад на августовской конференции заканчивается постановкой задач на предстоящий учебный год (ЗАДАЧИ НА СЛАЙДЕ)

Впереди - новый учебный год! От того, как начнет коллектив учебный год, как он будет организован, во многом зависит эффективность его дальнейшей деятельности.

Поздравляю вас с наступающим Днем знаний! Хочется пожелать, чтобы новый учебный год стал для всех нас годом исполнения поставленных задач, творческих свершений и побед, годом целенаправленной работы в соответствии с выбранными приоритетами!

Хочу сказать огромное спасибо тем, кто готовил учреждения к новому учебному году.

Спасибо за внимание!