

УТВЕРЖДАЮ:  
Начальник управления образования  
Лосева  
В.Г.Лосева

Программа мониторинга результативности проекта повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, находящихся в сложных социальных условиях

## 1.Общие положения.

- 1.1.Мониторинг проводится для получения данных о результативности реализации проекта повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами (далее –ШНОР).
- 1.2.Мониторинг включает в себя сбор информации, её обработку, систематизацию и хранение полученной информации.
- 1.3.Мониторинг проводится в соответствии с данной программой мониторинга.
- 1.4.По результатам мониторинга осуществляется анализ полученной информации, в том числе с использованием статистических методов анализа.
- 1.5.На основе результатов проведённого анализа разрабатываются адресные рекомендации.
- 1.6.Анализ и адресные рекомендации могут размещаться на официальном сайте Управления образования.
- 1.7.На основе результатов анализа данных, полученных в ходе проведения мониторинга, органом управления образования принимаются меры и управленческие решения, т.е. осуществляются конкретные действия, направленные на достижение поставленных целей с учётом выявленных проблемных областей. Такие решения могут содержаться в приказах или носить рекомендательный характер.

## 2.Цель и задачи мониторинга

- 2.1.Цель мониторинга: изучение и отслеживание изменений в количественных и качественных показателях результативности деятельности школ с низкими образовательными результатами и школ, находящихся в сложных социальных условиях в процессе реализации мероприятий муниципального проекта по поддержке школ, направленных на повышение информационного обслуживания управления, эффективности принятия управленческих решений на муниципальном уровне и уровне образовательной организации для повышения качества образования.

### 2.2.Задачи мониторинга:

- Обеспечить получение регулярной информации о реализации проекта в целом, об эффективности реализации адресных программ поддержки и программ перехода школ в эффективный режим работы;

- Обеспечить качество управленческих решений по улучшению ситуации в школах с низкими образовательными результатами и школах, находящихся в сложных социальных условиях на основе представления объективной, достоверной и достаточной информации о динамике изменений качества образования;
- Способствовать выявлению и внедрению эффективных механизмов управления качеством образования, эффективных педагогических практик на муниципальном уровне через выявление факторов и эффективных механизмов, влияющих на качество образования;
- Обеспечить гласность и общедоступность информации и информационно-аналитических материалов мониторинга проекта;
- Создать на муниципальном уровне нормативные условия для целенаправленных изменений качества образования.

### 3. Организация мониторинга

3.1 Разработчик программы мониторинга: Управление образования администрации Зеленчукского муниципального района.

3.2. Исполнители программы мониторинга:

-Районный методический кабинет Управления образования

-Все общеобразовательные организации муниципалитета

3.3. Потребители результатов мониторинга (целевая группа):

Специалисты и методисты Управления образования администрации Зеленчукского муниципального района, районного методического кабинета, участвующие в реализации проекта; школы –участники проекта (руководители, педагоги, обучающиеся, родители)

3.4.Принципы мониторинга:

- принцип открытости;

- принцип объективности;

-принцип общественно-профессионального участия;

-принцип целеполагания;

-принцип устойчивости.

3.5. Виды мониторинга:

по времени осуществления - входной, промежуточный, итоговый;

по уровням: муниципальный;

3.6. Объекты мониторинга: —результаты деятельности по проекту и их влияние на достижение цели проекта;—система поддержки школ; —качество образования в школах, которым оказывается поддержка (образовательные достижения обучающихся; развитие кадрового потенциала);

3.7. Предмет мониторинга – динамика показателей результативности повышения качества образования в ШНОР.

3.8. Сроки реализации программы мониторинга: 2020 –2022 годы.

3.9. Продуктом мониторинга результативности повышения качества образования в ШНОР является база данных и аналитических материалов, позволяющих судить об эффективности реализации проекта и оперативно принимать решения по корректировке и предупреждению нежелательных эффектов.

4.Показатели, содержание и методика проведения мониторинга.

4.1. Мониторинг реализации проекта поддержки ШНОР и ШНСУ осуществляется по следующим показателям:—показатели динамики влияния проекта поддержки ШНОР на повышение качества образования в данных школах (динамика образовательных достижений, посещаемость уроков обучающимися, работа с детьми «группы риска»); —показатели динамики влияния проекта поддержки на ресурсное обеспечение ШНОР (оценка предметных компетенций, динамика профессионального развития педагогических кадров /динамика преодоления профессиональных дефицитов педагогических работников; динамика включения педагогических работников в активные формы взаимодействия и саморазвития; совершенствование нормативного, информационно-методического обеспечения);—показатели динамики достижения непосредственных результатов реализации программы поддержки(сокращение доли школ муниципалитета с устойчиво низкими результатами обучения, создание межшкольного партнёрства и сетевого взаимодействия, сформирована система методического сопровождения школ, выявление и распространение успешных практик)

4.2. На начальном этапе реализации проекта исходное состояние объекта мониторинга фиксируется результатами мониторинга «Идентификация группы школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в сложных социальных условиях Зеленчукского муниципального района» (Приложение 1). Анкетирование проводится удалённо в электронной форме.

4.3. На втором этапе и завершающем этапах в рамках промежуточного и итогового мониторингов критерии и показатели позволяют идентифицировать изменения качества образования и определить степень достижения целей проектаподдержки ШНОР и программ перехода в эффективный режим работы (определить результативность проекта/программ и эффекты их реализации).

4.4. Определение динамики достижения непосредственных результатов программы поддержки предполагает выявление степеней остижения ожидаемых результатов, для чего собираются данные о достижении непосредственных результатов программы, которые соотносятся с планируемыми показателями. Источником таких данных являются отчеты, справки, документы.

4.5. Определение динамики влияния программы поддержки на повышение качества образования предполагает выявление динамики образовательных достижений обучающихся ОГЭ, ЕГЭ, ВПР и участия обучающихся в муниципальных и региональных этапах олимпиад. Мониторинг результативности деятельности ШНОР осуществляется по основным показателям:—результаты государственной итоговой аттестации—ЕГЭ, ОГЭ по предметам русский язык и математика;—результаты Всероссийских проверочных работ;—результаты участия обучающихся школы в олимпиадах и конкурсах. На основании анализа данных определяются школы, улучшившие результаты обучения и школы, которые по-прежнему демонстрируют низкие результаты обучения. Делаются выводы о наличии позитивной или отрицательной динамики.

4.6. Определение динамики влияния программ поддержки на развитие педагогов школ осуществляется на основе следующих данных:—повышение квалификации педагогов (доля педагогов повысивших свою квалификацию по вопросам повышения качества образования, в том числе преодоления образовательной неуспешности; доля педагогов, имеющих высшую и первую квалификационные категории);—участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства, —участие педагогов в работе профессиональных сообществ (доля педагогов, включенных в активные формы взаимодействия);—доля педагогов ШНОР демонстрирующих прирост предметных/метапредметных компетенций. В рамках оценки метапредметных компетенций педагогов выявляется владение педагогом компетенций целеполагания, мотивационной, технологической, методической, информационной, коммуникативной и оценочной компетенциями. Для оценки предметных и метапредметных компетенций педагогических работников используется тестирование, самооценивание, экспертная оценка итоговых учебных и методических продуктов, подготовленных педагогическими работниками и размещённых в муниципальном электронном банке эффективных практик.

#### 5. Сбор информации по программе мониторинга

5.1 Сбор информации по показателям мониторинга предполагает получение максимально выверенной исходной информации является одним из важных этапов реализации программы результативности проекта повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, находящихся в сложных социальных условиях.

5.2. Сбор осуществляется как посредством информационных систем, так и в традиционной форме.

-Сбор данных о результатах ЕГЭ и ГИА осуществляется через региональные и федеральные системы и базы данных

- Сбор данных о результатах ВПР осуществляется посредством Федеральной информационной системы оценки качества образования (ФИС ОКО)

-Сбор данных о результатах промежуточной и итоговой аттестации, посещаемости обучающимися образовательных организаций осуществляется посредством автоматизированной информационной системы «Сетевой город. Образование»

-Сбор данных об участии педагогов в конкурсах, методических мероприятиях различного уровня, о публикации в методических сборниках осуществляется через сайт Управления образования администрации Зеленчукского муниципального района